

Présentation Stratégie et Perspectives 2025

TotalEnergies, la compagnie multi-énergies en croissance différenciée et rentable

TotalEnergies confirme son objectif d'augmenter sa production d'énergies de ~4 %/an jusqu'en 2030, tout en déployant un plan d'économies de 7,5 milliards de dollars sur la période 2026-30, avec un retour à l'actionnaire attractif de plus de 40 % du cash-flow

New York, 29 septembre 2025 – Patrick Pouyanné, Président-directeur général de TotalEnergies, et les membres du Comité Exécutif présentent aujourd'hui à New York la stratégie et les perspectives de la Compagnie. La retransmission vidéo de l'événement en anglais est disponible sur totalenergies.com.

TotalEnergies poursuit, de manière résolue, la mise en œuvre de sa stratégie de transition équilibrée et rentable ancrée sur deux piliers : les hydrocarbures, notamment le GNL et l'électricité. La Compagnie prévoit d'augmenter sa production globale d'énergies (pétrole, gaz et électricité) **d'environ 4 % par an jusqu'en 2030** tout en réduisant les émissions de ses opérations (-50 % sur le Scope 1+2 Oil & Gas¹ en 2030 par rapport à 2015 et -80 % sur ses émissions de méthane en 2030 par rapport à 2020).

Tout en confirmant ses objectifs de croissance, TotalEnergies annonce la mise en œuvre d'un **cash savings program de 7,5 milliards de dollars (Capex + Opex)** sur 2026-30. La Compagnie prévoit notamment des investissements nets autour de **~16 milliards de dollars en 2026 et 15-17 milliards de dollars par an sur 2027-30**, en baisse de 1 milliard de dollars par an par rapport à la précédente *guidance*. La Compagnie entend concentrer ses investissements sur les projets de croissance Amont à forte marge et rester sélectif sur les investissements bas-carbone, qui représenteront ~4 milliards de dollars par an dont 3 à 4 milliards de dollars par an pour le business Integrated Power.

TotalEnergies prévoit une croissance moyenne de l'ordre de 3 % par an de sa production Oil & Gas entre 2024 et 2030 grâce à la mise en production de son riche portefeuille de projets accrétils avec 95 % de la production attendue en 2030 déjà en opération ou en cours de développement. En 2025 et 2026, cette croissance sera supérieure à 3 % grâce au démarrage de plusieurs projets pétroliers à forte marge (Offshore US, Brésil, Irak, Ouganda) et de projets GNL et gaziers majeurs (NFE au Qatar, Jerun en Malaisie).

Le secteur Integrated LNG devrait voir son cash-flow croître de plus de 70 % à l'horizon 2030² par rapport à 2024 porté par une croissance des ventes de 50 % issues notamment de projets GNL aux Etats-Unis et au Qatar, parmi les plus compétitifs au monde (Rio Grande LNG Train 1-4 aux Etats-Unis, NFE et NFS au Qatar). Par ailleurs, la Compagnie continuera le développement de l'intégration gaz-électricité, notamment aux Etats-Unis et en Europe, afin de compléter le modèle intégré du business Integrated Power.

¹ Activités Oil & Gas Amont et Aval (n'incluant pas les CCGT)

² A 70 \$/b Brent et 8 \$/Mbtu TTF

TotalEnergies prévoit d'augmenter sa production d'électricité d'environ 20 %/an d'ici 2030, pour générer entre 100 et 120 TWh/an, dont 70 % sur base renouvelable et 30 % sur base flexible gaz. TotalEnergies entend concentrer ses investissements sur les principaux marchés dérégulés (États-Unis, Europe, Brésil) dans lesquels la Compagnie déploie son modèle intégré. La Compagnie prévoit que Integrated Power sera net cash positif dès 2028 et atteindra une rentabilité (ROACE) de 12 % d'ici 2030. Ainsi, sa diversification sur la chaîne de valeur de l'électricité va permettre à TotalEnergies de se différencier positivement par rapport à ses pairs, en contribuant à la croissance du dividende mais aussi à la résilience de la Compagnie face aux cycles de l'Oil & Gas.

Grâce à cette politique d'investissement disciplinée ainsi qu'à une **croissance anticipée du free cash-flow d'environ 10 milliards de dollars à l'horizon 2030** (par rapport à 2024 à même environnement de prix), le Conseil d'administration a réaffirmé la **priorité donnée à la garantie et à la croissance du dividende au travers des cycles** et a confirmé un **retour à l'actionnaire³ de plus de 40 % du cash-flow quel que soit le prix de l'énergie**. Le Conseil d'administration du 24 septembre a aussi décidé que le niveau des rachats d'actions⁴ au cours du quatrième trimestre sera de 1,5 G\$ pour un montant de 7,5 G\$ sur l'année 2025 et que la *guidance* des rachats d'actions pour 2026 se situerait entre 0,75 G\$ et 1,5 G\$ par trimestre pour un prix du brut entre 60 et 70 \$/b et un taux de change autour de 1,20 \$/€. Ainsi, le retour à l'actionnaire devrait être de l'ordre de 50 % à 70 \$/b en 2026.

À propos de TotalEnergies

TotalEnergies est une compagnie multi-énergies intégrée mondiale de production et de fourniture d'énergies : pétrole et biocarburants, gaz naturel, biogaz et hydrogène bas carbone, renouvelables et électricité. Nos plus de 100 000 collaborateurs s'engagent pour fournir au plus grand nombre une énergie plus abordable, plus disponible et plus durable. Présente dans environ 120 pays, TotalEnergies inscrit le développement durable au cœur de sa stratégie, de ses projets et de ses opérations.

Contacts TotalEnergies

Relations Médias : +33 (0)1 47 44 46 99 | presse@totalenergies.com | [@TotalEnergiesPR](#)

Relations Investisseurs : +33 (0)1 47 44 46 46 | ir@totalenergies.com



[@TotalEnergies](#)



[TotalEnergies](#)



[TotalEnergies](#)



[TotalEnergies](#)

Avertissement

Les termes « TotalEnergies », « compagnie TotalEnergies » et « Compagnie » qui figurent dans ce document sont utilisés pour désigner TotalEnergies SE et les entités consolidées que TotalEnergies SE contrôle directement ou indirectement. De même, les termes « nous », « nos », « notre » peuvent également être utilisés pour faire référence à ces entités ou à leurs collaborateurs. Les entités dans lesquelles TotalEnergies SE détient directement ou indirectement une participation sont des personnes morales distinctes et autonomes. Ce document peut contenir des déclarations prospectives. Elles peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques. Ni TotalEnergies SE ni aucune de ses filiales ne prennent l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document. Les informations concernant les facteurs de risques susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur les résultats financiers ou les activités de TotalEnergies sont par ailleurs disponibles dans les versions les plus actualisées du Document d'Enregistrement Universel déposé par TotalEnergies SE auprès de l'Autorité des marchés financiers et du Form 20-F déposé auprès de la United States Securities and Exchange Commission ("SEC").

³ Retour à l'actionnaire (*Payout*) : ratio entre les dividendes et les rachats d'actions destinées à être annulées rapportés à la Marge Brute d'Autofinancement (CFFO)

⁴ Ces rachats d'actions incluent les rachats couvrant les plans d'attribution d'actions aux employés