



JDA#60

Le Journal des actionnaires

Été 2019

Spécial **Assemblée générale**

Éditorial

Chers actionnaires,

L'Assemblée générale annuelle est toujours un temps fort de dialogue et d'échange qui me permet de vous présenter ce que nous avons accompli et les perspectives de votre Société. Vous pouvez être fiers des performances réalisées en 2018, fiers d'être actionnaires de Total !

Notre ambition, vous la connaissez : « Devenir la major de l'énergie responsable ».

Nous continuons ainsi la mise en œuvre de notre stratégie en prenant en compte les évolutions des marchés de l'énergie envisagées à horizon 2040 par l'Agence Internationale de l'Energie dans son scénario dit « durable » qui correspond à une élévation de température inférieure à 2°C. Notre stratégie s'articule autour de 4 axes majeurs qui intègrent les enjeux du changement climatique :

- Dans le pétrole, nous nous concentrons sur des actifs pétroliers à point mort bas pour résister à une éventuelle stagnation, voire une baisse de la demande tout en profitant des hausses des cours. Nous promovons aussi l'usage de biocarburants durables.
- Dans le gaz naturel, la moins émissive des énergies fossiles en termes de CO₂, nous développons une stratégie offensive, notamment dans le domaine du gaz naturel liquéfié. Le gaz est le seul hydrocarbure qui connaîtra une croissance forte à horizon de 20 ans. Nous construisons ainsi un véritable avantage compétitif pour notre Groupe et nous souhaitons croître sur toute la chaîne de valeur du gaz, de la production à la commercialisation, comme nous l'avons fait historiquement dans le pétrole.
- Nous investissons dans l'électricité bas carbone, que nous produisons à partir de gaz ou d'énergies renouvelables, pour tirer parti de la forte croissance de la demande mondiale en électricité qui va quasiment doubler à horizon de 20 ans. Le 21^e siècle sera celui de l'électricité et nous voulons donc que l'électricité bas carbone représente 15 à 20 % du mix énergétique de Total à horizon de 20 ans.



Energie, c'est le mot clé de notre ambition. Pas pétrole ou gaz, mais énergie, car notre ambition est bien d'investir et de devenir un leader dans la production et la commercialisation de toutes les énergies : pétrole, gaz et électricité bas carbone.

Patrick POUYANNÉ

Président-directeur général de Total

• Enfin, nous investissons dans des activités de puits de carbone de façon à compenser les émissions liées aux hydrocarbures qui continueront à être consommés par nos clients. Nous investissons dans l'innovation et l'industrialisation des technologies de captage, stockage et valorisation du dioxyde de carbone. Nous développons également au sein du Groupe une nouvelle activité dans le domaine des puits de carbone naturels et nous prévoyons d'investir, à partir de 2020, 100 millions de dollars par an dans la préservation des forêts, des zones humides et la réhabilitation des sols dégradés.

Devenir la major de l'énergie responsable signifie aussi créer de la valeur, bien évidemment, et la partager. En 2018, nous avons généré environ 40 milliards de dollars de valeur ajoutée. Près de 16 milliards de dollars ont été réinvestis dans le Groupe pour préparer le futur. Les

autres 60% sont partagés entre :

- Nos collaborateurs, grâce à qui nous avons ces résultats et qui reçoivent sous diverses formes l'équivalent de 10 milliards de dollars ;
- Les pays dans lesquels nous opérons et auxquels nous payons des impôts, taxes et où nous menons des actions sociétales, soit un montant de 7 milliards de dollars en 2018 ;
- Nos actionnaires, vous, à qui nous avons distribué près de 8 milliards de dollars, soit sous forme de dividendes, soit sous forme de rachat d'actions.

En 2018, nous avons mis en œuvre la politique dynamique de retour à l'actionnaire que nous vous avons annoncée et j'ai le plaisir de vous confirmer qu'elle continuera. En 2019, le dividende sera porté à 2,64 euros par action, soit une hausse de 3,1 %, et la politique de rachat d'actions sera poursuivie. Nous sommes déterminés à maintenir le haut niveau d'attractivité de l'action Total et à vous remercier ainsi pour votre fidélité.

SOMMAIRE

Éditorial

Eclairage : Champ d'Egina au Nigeria

Faits marquants

Gouvernance : Assemblée générale

Total actionnaires

- ▶ p. 2
- ▶ p. 3
- ▶ pp. 4-5
- ▶ pp. 6-7
- ▶ p. 7

Les présentations, documents légaux et réponses aux questions écrites sont disponibles sur l'application "Total Investors" et sur total.com dans la rubrique Actionnaires > Assemblées générales ↻

Démarrage du champ d'Egina au Nigeria

Egina, qui contribue à l'augmentation du cash flow du Groupe, a démarré fin 2018 et a déjà atteint son plateau de production. Point sur un des plus grands projets d'hydrocarbures au Nigeria.

Total a démarré la production du champ d'Egina à la date du 29 décembre 2018 et effectué les premières exportations de gaz le 7 avril 2019. Situé par environ 1 600 mètres de profondeur d'eau, à 150 kilomètres des côtes du Nigeria, le champ d'Egina produit 200 000 barils de pétrole par jour au plateau, soit près de 10 % de la production du pays.

L'unité flottante de production, de stockage et de déchargement (FPSO) mise en production pour développer le champ géant d'Egina est la plus grande jamais construite par Total. Pour mener ce projet à bien, Total a eu recours aux contracteurs locaux à un niveau inégalé jusque-là. Six des dix-huit modules

du FPSO ont été construits et intégrés localement et 77 % des heures travaillées sur le projet l'ont été dans le pays. Ce démarrage a pu être réalisé pour un coût de près de 10 % inférieur au budget initial, soit une économie de plus d'un milliard de dollars, notamment grâce à l'excellente performance des opérations de forage ayant permis de réduire de 30 % le temps de forage par puits.

Découvert en 2003, le champ d'Egina est le second développement mis en production sur le bloc OML 130 (Oil Mining Lease 130) après le champ d'Akpo, démarré en 2009. Total Upstream Nigeria Limited opère l'OML 130 et y détient une participation de 24 %, en partenariat avec Nigerian National Petroleum Corporation (NNPC), South Atlantic Petroleum – SAPETRO Ltd. (15 %), CNOOC E&P Nigeria Limited, filiale de CNOOC Limited (45 %) et Petrobras Oil and Gas BV (16 %). Total est présent au Nigeria depuis plus de 50 ans, dans l'amont comme dans l'aval.



Le FPSO Egina, qui mesure 330 mètres, est le plus grand construit à ce jour par le Groupe.

Chiffres clés

1^{er} trimestre 2019

* Marge brute d'autofinancement hors frais financiers (DACF)

** Sur le 1^{er} trimestre 2019, sur base d'un dividende de 2,56 € au titre de 2018

2,8 milliards
de dollars
Résultat net ajusté

6,5 milliards
de dollars
Cash flow généré par les opérations*

Faits marquants

Afrique | Projet d'acquisition



Signature d'un accord engageant avec Occidental en vue de l'acquisition des actifs d'Anadarko en Afrique (Algérie, Ghana, Mozambique et Afrique du Sud) pour un montant de 8,8 milliards de dollars. Cette transaction est conditionnée à la signature et à la finalisation de l'acquisition envisagée de Anadarko par Occidental ainsi qu'à l'approbation par les autorités compétentes. La finalisation de la transaction entre Occidental et Total devrait avoir lieu en 2020. L'ensemble des actifs qui seraient acquis représente plus de 3 milliards de barils de ressources. La production en quote-part était de 96 000 barils équivalent pétrole par jour (bep/j) en 2018 et devrait croître à environ 160 000 bep/j d'ici 2025. Total s'appuie sur ses forces et renforce sa présence en Afrique, dans l'*offshore* profond et le gaz naturel liquéfié (GNL).

Russie | Gaz naturel liquéfié



Signature d'accords définitifs avec Novatek portant sur une prise de participation directe par Total de 10 % dans Arctic LNG 2, un projet majeur de gaz naturel liquéfié (GNL), situé sur la péninsule de Gydan en Russie. Compte tenu du fait que Total détient 19,4 % du capital de Novatek, l'intérêt économique global du Groupe dans ce nouveau projet GNL s'élèvera à environ 21,6 %. D'une capacité de production de 19,8 millions de tonnes par an, soit 535 000 barils équivalent pétrole par jour, Arctic LNG 2 permettra de valoriser plus de 7 milliards de barils équivalent pétrole de ressources du gisement onshore de gaz et de condensats d'Utrenneye.

Afrique du Sud

Découverte importante de gaz à condensats.

Angola

Finalisation du développement du projet Kaombo avec le démarrage du second FPSO, Kaombo Sul.

Arabie Saoudite

Signature avec Saudi Aramco d'un accord de coentreprise pour développer la distribution et la vente de produits pétroliers et de services associés.

Chine

- ▶ Saft s'allie au groupe chinois Tianneng pour croître et développer ses activités dans la mobilité électrique et le stockage d'énergie.
- ▶ Signature d'un contrat de vente et

d'achat de GNL à long terme avec Guanghui International Natural Gas Trading Co.

États-Unis

- ▶ Démarrage de la production de GNL au terminal d'exportation Cameron LNG en Louisiane.
- ▶ Accord pour investir dans le projet Driftwood LNG, mené par Tellurian.

Europe

Lancement du projet innovant "3D" pour capter et stocker le CO₂ à l'échelle industrielle.

France

- ▶ Acquisition de la société Synova, leader français de la production de polypropylène recyclé de haute performance destiné au secteur automobile.

▶ Chauffage, gaz et électricité : Total s'engage pour une énergie moins chère et plus responsable.

Oman

Signature d'un protocole d'accord avec le Ministère du Pétrole et du Gaz du Sultanat d'Oman en vue de l'attribution à Total d'un permis d'exploration au potentiel gazier significatif.

Papouasie-Nouvelle-Guinée

Signature avec l'État de Papouasie-Nouvelle-Guinée d'un accord gaz pour le projet Papua LNG.

2 946 milliers

de barils équivalent
pétrole/jour

**Production
d'hydrocarbures**

19,8 %

**Taux d'endettement
au 31 mars 2019**

2,56 €

par action
**Dividende au
titre de 2018**

5,2 %

**Taux de rendement
brut du dividende****

Le premier trimestre 2019 a été marqué par une forte baisse du prix du gaz et une baisse du prix du Brent. Quels sont les résultats du Groupe dans cet environnement ?

Le Brent s'est en effet établi à 63 dollars par baril en moyenne au premier trimestre, en baisse de 6 % par rapport à l'an dernier, et le prix du gaz a connu un retrait de 11 % en Europe et 30 % en Asie. Dans ce contexte, le résultat net ajusté du premier trimestre 2019 s'est établi à 2,8 milliards de dollars, en retrait de 4 % sur un an. Néanmoins, la rentabilité des capitaux propres s'est maintenue à 12 %. Compte tenu de la croissance de la production d'hydrocarbures de 9 % sur un an, le Groupe affiche un cash flow (DACF) en augmentation de plus de 15 % sur un an à 6,5 milliards de dollars, tiré par la montée en puissance de projets fortement générateurs de cash tels que Egina au Nigeria, Ichthys en Australie et Kaombo en Angola. Le cash flow après investissements organiques a atteint 3,2 milliards de dollars, en hausse de 18 % sur un an, grâce aux bonnes performances opérationnelles et au maintien de la discipline sur les dépenses.

Quelles sont les perspectives pour le reste de l'année 2019 ?

Dans un environnement qui reste volatil, le Groupe dispose cependant d'une forte visibilité sur la croissance de son cash flow (DACF) en 2019 grâce à la montée en puissance des projets à marge cash élevée déjà démarrés et grâce à la pleine contribution des actifs de Maersk Oil et d'Adnoc Offshore. Le Groupe maintient sa discipline sur les dépenses avec des objectifs d'investissements nets à 15-16 milliards de dollars, d'économies de 4,7 milliards de dollars et de coûts de production de 5,5 dollars par baril équivalent pétrole. Le point mort organique avant dividende restera inférieur à 30 dollars par baril. Afin de tirer parti d'un environnement de coûts favorable, le Groupe s'emploie à lancer des projets rentables tels que Mero 2 au Brésil, Tilenga & Kingfisher en Ouganda et Arctic LNG 2 en Russie.



Total affiche une bonne solidité financière avec un taux d'endettement sous les 20 %, en ligne avec l'objectif.

Patrick DE LA CHEVARDIÈRE

Directeur Financier du Groupe

Patrick de La Chevardière, Directeur Financier de Total depuis 2008, partira à la retraite cet été. Lors de l'Assemblée générale, Patrick Pouyanné l'a chaleureusement remercié pour son travail remarquable et son engagement constant. La continuité sera assurée par Jean-Pierre Sbraire, Directeur Financier Adjoint du Groupe depuis Septembre 2017.

Ingénieur, Jean-Pierre Sbraire a débuté sa carrière dans le Groupe Total en 1990 au sein de la direction Trading & Shipping. En 1995, il rejoint l'Exploration-Production de Total, occupant différents postes dans les domaines de la finance, de l'économie et de la négociation d'affaires nouvelles à Paris et au Nigeria. En 2005, il est nommé secrétaire général des filiales de Total au Venezuela.

En 2009, il devient, à la Direction Financière du Groupe, le responsable du département Opérations Financières pour les filiales de l'Exploration-Production. En 2012, il est nommé Directeur Acquisition Bruts Equités à la direction Trading & Shipping. De septembre 2016 à Septembre 2017, il occupe la fonction de Trésorier du Groupe.



Retour sur l'Assemblée générale

Lors de l'Assemblée générale du 29 mai 2019, toutes les résolutions agréées par le Conseil d'administration ont été adoptées. Revenons sur les résolutions relatives au Conseil d'administration et au dividende.

Renouvellement de mandats d'administrateurs ↗

Les mandats d'administrateurs de M. Jean Lemierre et Mme Maria van der Hoeven ont été renouvelés pour une période de trois ans.



M. Jean LEMIERRE

Président du Conseil d'administration de BNP Paribas, présent au Conseil d'administration de Total depuis 3 ans. Il est membre du Comité de gouvernance et d'éthique et membre du Comité Stratégie & RSE. Il continuera à faire bénéficier le Groupe de ses compétences en matière bancaire et financière, ainsi qu'en relations internationales.



MME Maria VAN DER HOEVEN

Administrateur indépendant, ancienne directrice de l'Agence Internationale de l'Energie (AIE), présente au Conseil d'administration de Total depuis 3 ans. Elle est membre du Comité d'audit et continuera à faire bénéficier le Groupe de sa connaissance du secteur de l'énergie.

Nomination d'un nouvel administrateur et de l'administrateur représentant les salariés actionnaires ↗

Le mandat de M. Gérard Lamarche étant arrivé à échéance, Mme Lise Croteau rejoint le Conseil d'administration de Total pour trois ans. Mme Valérie Della PuppaTibi a quant à elle été choisie parmi trois candidats pour représenter les salariés actionnaires, également pour une période de trois ans.



MME Lise CROTEAU

Administrateur indépendant, ancienne directrice financière et présidente par intérim de Hydro-Québec. Elle apportera en particulier au Conseil son expérience de plus de 32 ans dans le domaine de l'électricité en Amérique du Nord (stockage, transport, trading), son expérience dans la production d'énergies renouvelables, ainsi que son expertise financière.



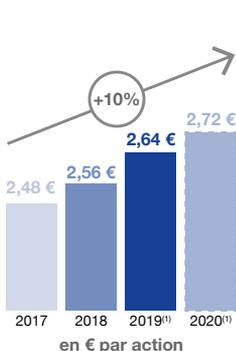
MME Valérie DELLA PUPPA TIBI

salariée d'une société de Total en France, désignée candidate par le Conseil de surveillance du FCPE Total Actionnariat France, (fonds représentant le plus grand nombre de salariés au sein du Groupe), ainsi que par le Conseil de surveillance du FCPE Total France Capital*.

Le Conseil d'administration est composé de 12 membres, dont sept femmes et cinq hommes, de cinq nationalités différentes.

Un dividende en hausse, payable uniquement en numéraire

Le Groupe poursuit la mise en œuvre de sa politique de retour aux actionnaires. Le dividende en euro sera augmenté de 3,1 % en 2019 représentant une augmentation totale de 6,5 % depuis 2017 en ligne avec l'objectif d'augmentation de 10 % sur la période 2018-2020. Par ailleurs, le Groupe procédera à des rachats d'actions pour un montant de 1,5 milliard de dollars en 2019 à 60 dollars par baril dans le cadre de son programme de rachat d'actions de 5 milliards de dollars sur la période 2018 - 2020. Enfin, l'option de paiement du dividende en actions a pris fin en juin 2019.



Une politique attractive de retour à l'actionnaire

Nouvelle augmentation du dividende en 2019 de 3,1 % avec un objectif de 2,72 €/action à horizon 2020⁽¹⁾

Rendement brut du dividende de 5,6 % par an en moyenne depuis 10 ans⁽²⁾

Dividende stable ou en hausse chaque année depuis **plus de 35 ans**

Païement trimestriel

(1) Sous réserve de l'approbation par les Assemblées générales des distributions de dividendes relatifs aux exercices 2019 et 2020.

(2) Moyenne du rendement brut du dividende sur les 10 dernières années (2009 à 2018) calculée sur la base du dividende versé chaque année et du cours moyen de l'action sur Euronext Paris la même année.



Capitalisation boursière
au 29/05/2019

124,7 milliards d'€



Cours de l'action Total

48,84 €
+4,7 %



Brent

69,4 \$/baril
+28,8 %



Parité Euro/Dollar

1,12
-2,1 %

Chiffres au 29 mai 2019 – Variations par rapport au 2 janvier 2019

Un nouvel indicateur trimestriel a été introduit en remplacement de l'ERMI (European Refining Margin Indicator). Il représente la marge moyenne sur coûts variables réalisée par le raffinage de Total en Europe.



Marge sur coûts variables, raffinage Europe
au 1^{er} trimestre 2019

33 \$/tonne

Vos rendez-vous

• 25 juillet 2019 •

Résultats du 2^e trimestre et du 1^{er} semestre 2019

• 17 septembre 2019 •

Réunion d'actionnaires à Marseille

• 24 septembre 2019 •

Journée Investisseurs de Total à New-York (USA)

• 27 septembre 2019 •

Détachement du 1^{er} acompte sur dividende au titre de 2019

• 3 octobre 2019 •

Investir Day au Carrousel du Louvre à Paris

• 10 octobre 2019 •

Participation et intervention au « Rendez-Vous de Votre Argent » à Lyon

• 14 octobre 2019 •

Rencontres Patrimoniales du Particulier à Paris

• 30 octobre 2019 •

Résultats du 3^e trimestre 2019

• 19 novembre 2019 •

Réunion d'actionnaires à Montpellier

• 2 décembre 2019 •

Réunion d'actionnaires à Strasbourg

NOUS CONTACTER

Service Relations actionnaires individuels

2, place Jean Millier

Arche Nord - Coupole/Regnault

92078 Paris La Défense cedex

Écrivez-nous à partir du site

total.com > rubrique Actionnaires >

Vous avez une question ?

Appel gratuit depuis un téléphone fixe France

0 800 039 039 Service & appel gratuits

N° d'appel depuis l'étranger :

Allemagne : +49 30 2027 7700

Belgique : +32 (0)2 288 3309

États-Unis : +1 713 483 5070

Royaume-Uni : +44 (0)20 7719 6084

Autres pays : +33 (0)1 47 44 24 02

OFFRE SPÉCIALE ACTIONNAIRES

pour votre électricité et votre gaz



Pour souscrire, rien de plus simple

Par téléphone, 09 87 98 01 32 du lundi au samedi de 8h à 20h

Par internet, sur le site totaldirectenergie.com

AVEC LE CODE PROMO : ACTIONNAIRE

Et si vous êtes déjà client, n'hésitez pas à parrainer vos proches :

Grâce au parrainage, c'est 20€ pour vous et 20€ pour votre filleul !⁽³⁾

Il suffit à votre filleul de communiquer votre référence client comme

« code parrainage » lors de sa souscription.

Alors n'hésitez plus !