



# JDA#59

Le Journal des actionnaires Printemps 2019

**Dossier** : Total intègre les enjeux climatiques dans sa stratégie

## Chers actionnaires,

Porté par les cours du pétrole qui se sont établis à 71 \$ par baril en moyenne en 2018 contre 54 \$ par baril en 2017, tout en restant volatils, le Groupe enregistre un résultat annuel net ajusté de 13,6 milliards de dollars en hausse de 28 %, affiche une rentabilité des capitaux employés proche de 12 %, la meilleure parmi les majors et un point mort avant dividende inférieur à 30 \$ par baril.

Ces excellents résultats ont été tirés par la forte croissance de plus de 8 % de la production d'hydrocarbures qui a atteint un niveau record de 2,8 millions de barils équivalent pétrole par jour en 2018 et a permis à l'Exploration-Production de voir son résultat opérationnel net ajusté augmenter de 71 %. L'année a notamment été marquée par le démarrage de nombreux projets et l'acquisition à contre cycle de Maersk Oil, ainsi que par l'accès aux nouvelles licences offshore aux Emirats Arabes Unis pour 40 ans.

Par ailleurs, le Groupe a maintenu la discipline sur ses dépenses. Les investissements nets se sont élevés à 15,6 milliards de dollars et 4,2 milliards de dollars d'économies ont été réalisées. Le cash-flow du Groupe a ainsi atteint 26 milliards de dollars en 2018. Le Groupe dispose d'un bilan solide avec un ratio d'endettement de 15,5 %, sous l'objectif de 20 %.

Le Groupe a poursuivi son développement dans la chaîne de valeur intégrée du gaz et de l'électricité bas carbone. Total est devenu le numéro 2 mondial du GNL avec l'acquisition du business GNL d'Engie,



Compte tenu de la situation financière solide du Groupe qui va bénéficier de *cash flow* en forte croissance, le Conseil d'administration a confirmé la politique de retour à l'actionnaire pour 2019.

**Patrick POUYANNÉ**

Président-directeur général de Total

position qui sera renforcée par le démarrage du projet Cameron LNG prévu en 2019. Le Groupe a par ailleurs acquis Direct Energie ainsi que des centrales à gaz et ainsi donné l'envol à sa stratégie de développement intégré dans l'électricité bas carbone en tant que producteur et commercialisateur.

Malgré la baisse des marges de raffinage européennes, l'Aval a réalisé un cash-flow de 6,5 milliards de dollars et présente une rentabilité sur capitaux de plus de 25 %. Le

Groupe a mis en œuvre sa stratégie de croissance dans la pétrochimie et continué son expansion dans les marchés en forte croissance du Marketing & Services.

Conformément à la politique de retour à l'actionnaire annoncée en février 2018, le Groupe a augmenté le dividende 2018 de 3,2 % et a procédé à des rachats d'actions pour un montant de 1,5 milliard de dollars sur l'année 2018. Le Conseil d'administration a confirmé la politique de retour à l'actionnaire pour 2019. Il prévoit ainsi d'augmenter de 3,1 % les acomptes trimestriels sur dividendes à 0,66 € par action, mettra fin à l'option de paiement du dividende en action à compter de l'Assemblée générale et poursuivra la politique de rachat d'actions pour un montant de 1,5 milliard de dollars dans un environnement de 60 \$ par baril.

Je vous donne rendez-vous à notre Assemblée générale qui se tiendra le 29 mai prochain à Paris et vous remercie pour votre fidélité.

## SOMMAIRE

## Éditorial

Éclairage : Daesan

Faits marquants

Dossier : Climat

Total actionnaires

- ▶ p. 2
- ▶ p. 3
- ▶ pp. 4-5
- ▶ pp. 6-9
- ▶ pp. 10-11

Retrouvez les résultats 2018 et perspectives de Total sur l'application "Total Investors" et sur notre site [total.com](https://total.com) dans la rubrique Actionnaires > Résultats et présentations investisseurs > Résultats

# Nouvel investissement pour la plateforme raffinage-pétrochimie de Daesan

Hanwha Total Petrochemical, la joint-venture détenue à parts égales par Total et Hanwha\*, a annoncé en décembre 2018 un investissement de près de 500 millions de dollars afin de poursuivre le développement de sa plateforme intégrée raffinage-pétrochimie de Daesan, en Corée du Sud. Cet investissement permettra d'augmenter de près de 60 % sa capacité de polypropylène, pour atteindre 1,1 million de tonnes par an d'ici fin 2020. Simultanément, la capacité d'éthylène augmentera de 10 % pour atteindre 1,5 million de tonnes par an. Daesan pourra ainsi capturer la marge tout au long de la chaîne de valeur propylène-polypropylène, comme il est en train de le faire sur la chaîne éthylène-polyéthylène. Cette production supplémentaire de polymères à haute valeur ajoutée permettra de



Ce nouvel investissement sur Daesan s'inscrit pleinement dans notre stratégie de croissance dans la pétrochimie afin de répondre à la demande mondiale en concentrant nos investissements sur nos plateformes de taille mondiale et en capitalisant sur des matières premières bon marché.

**Bernard PINATEL**

Directeur général Raffinage-Chimie de Total

répondre à la demande locale et d'alimenter le marché asiatique en pleine expansion.

Ce projet vient compléter les investissements de 750 millions de dollars, actuellement en cours sur la plateforme, pour augmenter de 30 % la capacité de production d'éthylène du site (à 1,4 million de tonnes par an) d'ici mi-2019 et de 50 % la capacité de production de polyéthylène (à 1,1 million de tonnes) d'ici fin 2019. L'ensemble de ces projets visent à tirer parti du propane, matière première bon marché car disponible en abondance depuis la révolution des gaz de schiste aux États-Unis.

\* Créé en 1952, le groupe Hanwha est un leader mondial dans un grand nombre de secteurs : industrie manufacturière, construction, finance, services et loisirs.



La plateforme intégrée de raffinage-pétrochimie de Daesan a une position stratégique en Asie.

# Chiffres clés

## 2018

**13,6 milliards**  
de dollars  
**Résultat net ajusté**

**26,1 milliards**  
de dollars  
**Cash flow généré par les opérations\***

\* Marge brute d'autofinancement hors frais financiers (DAFCF)

\*\* Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 29 mai 2019

\*\*\* Sur la base du dividende versé au titre de 2018 et du cours moyen de l'action sur Euronext Paris en 2018

## Faits marquants depuis le début du 4<sup>e</sup> trimestre 2018



### Angola | Marketing & Services

Signature d'un accord avec la compagnie nationale Sonangol pour développer ensemble des activités de commercialisation de produits pétroliers en Angola. Partenaires historiques dans l'Amont, Total et Sonangol vont ainsi créer une coentreprise pour développer des activités de distribution dans le pays, le quatrième plus important marché d'Afrique subsaharienne. La coentreprise Total-Sonangol va se concentrer initialement sur la distribution de carburants et la vente de lubrifiants sur le segment B2C à destination des particuliers, avec notamment le déploiement d'un réseau de stations-service à la marque TOTAL. Sonangol va apporter à la coentreprise 45 stations-service existantes, urbaines et autoroutières, réparties dans 10 provinces côtières et centrales du pays.



### Nigéria | Pétrole

Démarrage de la production du champ d'Egina le 29 décembre 2018, situé par environ 1 600 mètres de profondeur d'eau, à 150 kilomètres des côtes du Nigéria. Le champ d'Egina produira 200 000 barils de pétrole par jour au plateau, soit près de 10 % de la production du pays. L'unité flottante de production, de stockage et de déchargement (FPSO) mise en production pour développer le champ géant d'Egina est la plus grande jamais construite par Total. Ce démarrage a pu être réalisé pour un coût de près de 10 % inférieur au budget initial, soit une économie de plus d'un milliard de dollars, notamment grâce à l'excellente performance des opérations de forage ayant permis de réduire de 30 % le temps de forage par puits.



### Brésil | Alliance Stratégique avec Petrobras

Total et Petrobras annoncent avoir réalisé des progrès significatifs dans le cadre de leur Alliance Stratégique, conclue en mars 2017 :

- obtention de premiers résultats concrets issus des projets de R&D menés conjointement,
- transfert à Total des 10 % restants de participation de Petrobras sur le champ de Lapa, pour un montant de 50 millions de dollars,
- signature d'un accord-cadre engageant entre Total Eren et Petrobras en vue de créer une co-entreprise avant le 31 juillet 2019 pour développer des projets solaires et éoliens terrestres au Brésil.

# 2775 milliers

de barils équivalent  
pétrole/jour

**Production  
d'hydrocarbures**

# 15,5 %

**Taux d'endettement  
au 31 décembre  
2018**

# 2,56 €

par action\*\*  
**Dividende au  
titre de 2018**

# 5,1 %

**Taux de rendement  
brut du dividende\*\*\*  
(moyenne 2018)**

## Que faut-il retenir des résultats du Groupe en 2018 ?

Ils sont excellents : un résultat annuel net ajusté de 13,6 milliards de dollars, une rentabilité des capitaux employés proche de 12 %, un point mort avant dividende inférieur à 30 \$ par baril, une production d'hydrocarbures de 2,8 millions de barils équivalent pétrole par jour, des investissements nets à 15,6 milliards de dollars, des économies de 4,2 milliards de dollars depuis 2014, un *cash flow* de 26 milliards de dollars, un ratio d'endettement de 15,5 %. Tous nos objectifs ont été atteints, voire dépassés.

## Quelles sont les perspectives pour 2019 ?

Dans un contexte volatil, le Groupe maintient la discipline sur les dépenses pour réduire son point mort afin de rester rentable quel que soit l'environnement. Pour 2019, nous visons un objectif d'économies de 4,7 milliards de dollars, des investissements nets de 15 à 16 milliards de dollars et des coûts de production de 5,5 \$ par baril équivalent pétrole.

Notre production d'hydrocarbures devrait augmenter de plus de 9 % grâce à la montée en puissance des projets lancés en 2018 et aux démarrages prévus en 2019. Par ailleurs, Total poursuit sa stratégie de croissance rentable sur les chaînes intégrées du gaz et de l'électricité bas carbone. L'Aval, quant à lui, continuera à s'appuyer sur son portefeuille diversifié ainsi que sur l'activité non cyclique du Marketing & Services.



Le Groupe dispose d'une forte visibilité sur son *cash flow* en 2019, soutenu par la contribution des projets démarrés en 2018 et de ses acquisitions récentes.

**Patrick DE LA CHEVARDIÈRE**

Directeur Financier du Groupe

### Abou Dhabi

Association avec ADNOC dans l'exploration de gaz non conventionnel.

### Afrique du Sud

Découverte significative de gaz à condensats.

### Australie

Réduction de 4 % de la participation dans Ichthys LNG, conformément à la politique de discipline sur l'allocation de capital.

### Brésil

Entrée dans le secteur de la distribution de carburants avec l'acquisition des activités de Grupo Zema.

### Corée du Sud

Hanwha Total Petrochemical investit dans une nouvelle unité de polypropylène.

### États-Unis

Signature d'un protocole d'accord avec Sempra Energy pour développer des projets de gaz naturel liquéfié nord-américain.

### France

Projet d'ouverture d'un nouveau centre d'Innovation et de Recherche sur le plateau de Saclay en région parisienne, au coeur de l'École Polytechnique.

### Mauritanie

Renforcement dans l'exploration.

### Monde

- ▶ Lancement d'une gamme pionnière de fluides dédiés aux véhicules électriques et hybrides.
- ▶ Total devient membre fondateur de la nouvelle alliance internationale pour l'élimination des déchets plastiques.

### Papouasie-Nouvelle-Guinée

Signature d'un protocole d'accord avec l'État de Papouasie-Nouvelle-Guinée sur les termes clés du projet Papua LNG et lancement des études d'ingénierie.

### Royaume-Uni

Nouvelle découverte significative en mer du Nord sur le prospect de Glengorm situé dans le Central Graben.

### Russie

Démarrage du troisième train de Yamal LNG avec 12 mois d'avance et atteinte de la pleine capacité de l'usine de gaz naturel liquéfié.

### Thaïlande

Total Corbion PLA démarre son usine de bioplastiques d'une capacité de 75 000 tonnes par an.

# «Seule une dynamique collective peut répondre à l'ampleur des enjeux climatiques»

A l'heure où les enjeux environnementaux sont cruciaux, Total réaffirme son ambition de devenir la major de l'énergie responsable et intègre les enjeux climatiques dans sa stratégie. Point d'étape avec Ladislas Paszkiewicz, Directeur Stratégie & Climat, et Etienne Anglès d'Auriac, Directeur Climat.



**Ladislas PASZKIEWICZ**  
Directeur Stratégie & Climat



**Etienne ANGLÈS D'AURIAC**  
Directeur Climat

## Comment Total intègre-t-il les enjeux climatiques dans sa stratégie ?

**Ladislas Paszkiewicz** : Total intègre les enjeux climatiques dans sa stratégie en prenant en compte les perspectives du scénario Développement Durable de l'Agence Internationale de l'Energie\* qui vise à limiter la hausse du réchauffement climatique à moins de 2°C. Dans ce scénario, trois grandes tendances importantes pour nous se dégagent d'ici 2040 : croissance du gaz naturel, essor des énergies renouvelables et possible déclin du pétrole. Le Groupe fait donc évoluer son mix énergétique dans ce sens en renforçant sa présence sur la chaîne de valeur du gaz, en se développant dans l'électricité bas carbone et en se concentrant sur les projets pétroliers à point mort bas. Total devrait investir entre 1,5 et 2 milliards de dollars par an dans l'électricité bas carbone ; le Groupe participe ainsi aux efforts de réduction des émissions de CO<sub>2</sub>.

## Total prévoit-il de réduire l'intensité carbone des produits utilisés par ses clients ?

**L.P.** : Oui, le Groupe s'est fixé comme ambition de réduire de 15 %, entre 2015 et 2030, cette intensité carbone. Au-delà de 2030, Total affiche l'ambition de poursuivre ses efforts, voire de les accélérer en fonction des évolutions technologiques et des politiques publiques, ce qui permettrait d'atteindre une baisse de l'ordre de 25 à 35 % d'ici à 2040.

**Etienne Anglès d'Auriac** : Pour mesurer cette évolution, le Groupe a mis en place en 2018 un indicateur d'intensité carbone. Cet outil permet d'évaluer les émissions moyennes de gaz à effet de serre des produits énergétiques utilisés par nos clients, de leur production dans nos installations à leur utilisation finale par nos clients. C'est en effet sur l'ensemble de la chaîne que se joue la lutte contre le réchauffement climatique.

\* L'Agence Internationale de l'Energie (AIE) est une organisation intergouvernementale autonome créée en 1974 et dépendant de l'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Économique).



Total a un positionnement de producteur et de distributeur d'énergie solaire.

© IMRE NEDIM - TOTAL

## Que fait Total en pratique pour réaliser cette ambition ?

**L.P. :** Total s'appuie sur cinq grands leviers : l'amélioration de l'efficacité énergétique de ses opérations, un développement intégré sur la chaîne du gaz, une présence renforcée dans l'électricité bas carbone, la promotion des biocarburants durables et enfin le stockage du carbone.

## Comment Total améliore-t-il l'efficacité énergétique de ses opérations ?

**E.A.A. :** L'efficacité énergétique est un enjeu majeur ; notre première responsabilité est en effet de nous assurer que nous consommons le moins d'énergie possible - et émettons le moins de CO<sub>2</sub> possible - pour fournir des produits énergétiques à nos clients.

Pour cela, nous avons entrepris d'améliorer de 1 % par an notre efficacité énergétique en moyenne sur 2010-2020. Nous avons déjà dépassé cet objectif (-11 % sur 2010-2018) mais nous poursuivons nos efforts sur le même rythme et nous continuerons au-

delà de 2020. Cela passe par des efforts de baisse du torchage et de nos émissions de méthane ainsi que par des programmes d'investissements pour rendre nos procédés plus économes en énergie (300 millions de dollars d'investissements sur 5 ans dans la branche Aval).

Pour accompagner ces efforts, le Groupe s'est fixé un objectif de baisser les émissions de ses opérations pétrolières et gazières de 46 Mt de CO<sub>2</sub> en 2015 à moins de 40 Mt en 2025.

Enfin, comme nous nous attachons à toute la chaîne, de la production à la consommation, nous offrons à nos clients des conseils pour qu'ils puissent optimiser leur propre consommation d'énergie et réduire leurs émissions de gaz à effet de serre. C'est par exemple ce que fait GreenFlex, une société qui a intégré le Groupe en 2017.

## Pourquoi Total se développe-t-il sur la chaîne de valeur du gaz naturel ?

**E.A.A. :** Nous poursuivons notre engagement dans le secteur du gaz naturel car nous devons répondre

de manière responsable à la forte progression de la demande de gaz naturel ainsi que de celle de l'électricité, sachant que le gaz naturel est deux fois moins émissif en CO<sub>2</sub> dans la génération électrique que le charbon.

Le gaz naturel est une énergie abondante et notre effort doit tout particulièrement se porter sur le développement de nouveaux usages pour cette énergie. Nous le faisons dans le domaine du transport maritime et terrestre. Nous avons par exemple signé un contrat d'approvisionnement en GNL avec CMA-CGM, un des plus grands armateurs au monde. Le gaz carburant dans les transports est aussi un avenir dans lequel Total croit et investit pour une mobilité plus propre. (cf. JDA 58 page 8)

### **Total renforce sa présence dans l'électricité bas carbone. Globalement, quel est le positionnement du Groupe dans les énergies renouvelables ?**

**L.P.** : L'électricité bas carbone, cela veut dire produire de l'électricité soit à partir de gaz naturel, soit à partir d'énergies renouvelables. Total souhaite saisir les opportunités associées au développement de l'électricité en se positionnant sur l'ensemble de la chaîne d'électricité bas-carbone, de la production à la distribution au client final. Nous avons un positionnement depuis 2011 de producteur et de distributeur d'énergie solaire grâce aux technologies de pointe développées par Sunpower et grâce à notre filiale Total Solar. Avec notre entrée dans le capital d'Eren Renewable Energy, devenu Total Eren, nous avons renforcé notre présence dans le solaire dans les pays émergents et pris position sur le marché de l'éolien. Quant à l'acquisition de Direct Energie (Cf. JDA 58 page 3), elle nous a permis d'atteindre une taille critique en France et en Belgique, principalement dans la distribution d'électricité, mais aussi dans la génération d'électricité à partir de gaz et de renouvelables.

Enfin, avec Saft, Total complète son offre avec le stockage d'énergie, indispensable au développement des énergies renouvelables.

### **Que fait Total dans le domaine des biocarburants ?**

**E.A.A.** : Total a été pionnier dans les biocarburants depuis plus de 20 ans et nous sommes aujourd'hui un leader européen avec 2,4 millions de tonnes de biocarburants durables incorporées dans les essences et gazoles vendus à nos clients en 2017.

Le Groupe développe d'autre part à l'usine de la Mède, la première bioraffinerie de taille mondiale en France, avec une capacité annuelle de 0,5 Mt d'huile végétale hydrotraîtée sur la base de charges certifiées durables. Enfin, la R&D du Groupe développe des technologies permettant d'élargir la palette des ressources utilisables tout en veillant à préserver leur durabilité. Le consortium BioTFuel travaille par exemple à la valorisation de la lignocellulose (déchets végétaux). Notre entrée sur le marché brésilien de distribution nous permet aussi d'accroître notre présence sur les biocarburants.

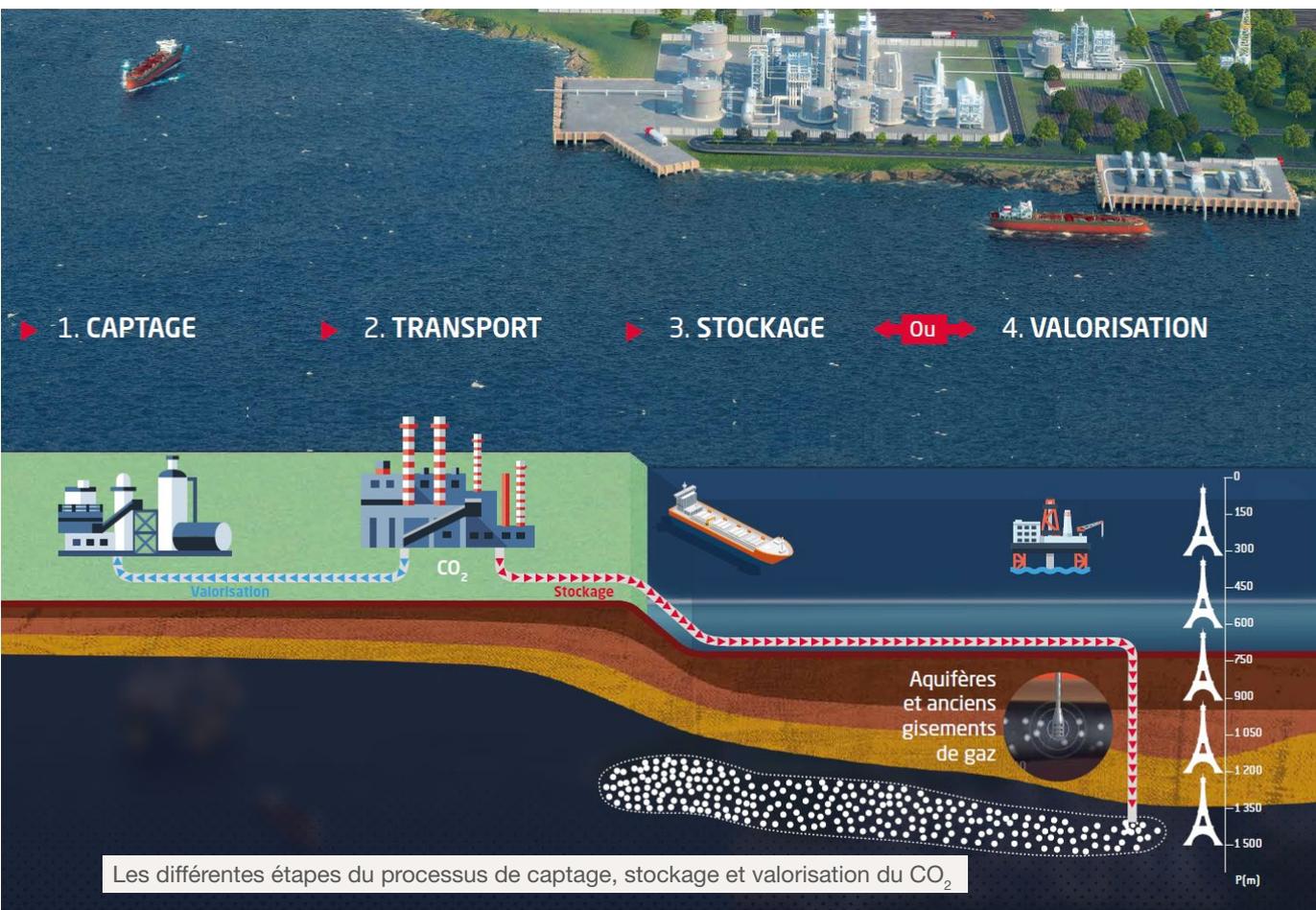
### **Le dernier levier de Total est le stockage de carbone. Où en est le Groupe dans ce domaine ?**

**E.A.A.** : La séquestration du carbone est un élément indispensable pour que la société puisse atteindre une neutralité carbone dans la seconde partie de ce siècle. Notre ambition est de la mettre en œuvre sous deux formes : les projets de captage, stockage et valorisation du CO<sub>2</sub> (CCUS) et le développement de puits naturels de carbone grâce à la préservation des écosystèmes. En 2019, le Groupe lance ainsi une direction spécifiquement dédiée aux puits naturels de carbone (forêts, zones humides...) avec des experts en agronomie

## **DES CRITÈRES DE PERFORMANCE TENANT COMPTE DES ENJEUX DE CSR\***

Pour l'année 2018, le Conseil d'administration de Total a renforcé l'importance du critère de la performance CSR (Corporate social responsibility)\* dans la rémunération variable du Président-directeur général. La performance CSR est passée de 10 à 15 %, celle-ci étant évaluée à travers la prise en compte du climat dans la stratégie du Groupe, la réputation du Groupe dans le domaine de la responsabilité sociétale des entreprises, ainsi que la politique de diversité dans toutes ses dimensions. En 2019, un critère relatif aux émissions de gaz à effet de serre des installations opérées du Groupe sera introduit pour prendre en compte un objectif de baisse de ces émissions de 46 Mt de CO<sub>2</sub> en 2015 à moins de 40 Mt en 2025.

\* En français, RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises)



## TOTAL FAIT PARTIE DES ENTREPRISES LES PLUS DURABLES DANS LE MONDE

De nombreux indices de développement durable existent à travers le monde et permettent de rendre compte des efforts des entreprises. Selon le Global 100 Index de Corporate Knights établi en 2019, Total est n°57 des entreprises les plus durables sur 7500 sociétés à travers le monde.

et un budget de 100 millions de dollars par an à partir de 2020. Dans le domaine du CCUS, nous avons déjà beaucoup d'expérience avec le pilote que nous avons mené à Lacq il y a quelques années et nous participons à de nouveaux grands projets, notamment celui de Northern Lights en Norvège et le projet Clean Air Project en Angleterre.

## En plus de toutes ces initiatives, Total s'implique-t-il à l'échelle internationale ?

**L.P.** : Oui, Total a un rôle important à jouer sur la scène internationale. Le Groupe est l'un des membres fondateurs de l'Oil and Gas Climate Initiative (OGCI) qui réunit treize compagnies pétrolières et gazières\*\* mobilisées pour lutter contre le réchauffement climatique. En plus de l'OGCI, Total est aussi par exemple engagé dans différentes initiatives internationales favorables à l'établissement d'une tarification du carbone, à l'arrêt du brûlage de routine des gaz associés aux opérations pétrolières et gazières et au renforcement de la transparence sur les sujets relatifs au climat.

Ces engagements collectifs et internationaux sont primordiaux. Seule une dynamique collective peut répondre à l'ampleur des enjeux climatiques.

\*\* BP, Chevron, CNPC, Eni, Equinor, ExxonMobil, Occidental Petroleum, Pemex, Petrobras, Repsol, Saudi Aramco, Shell et Total.

## Total actionnaires

# Assemblée Générale 2019

La prochaine Assemblée générale de Total S.A. se tiendra le **mercredi 29 mai 2019 à 10 heures**.

Afin de vous offrir toutes les garanties en termes de sûreté des contrôles d'accès, nous avons décidé de tenir notre Assemblée générale 2019 à la **salle Pleyel**, 252, rue du Faubourg Saint-Honoré dans le 8ème arrondissement de Paris.

La capacité d'accueil de la salle Pleyel est limitée. Lorsque celle-ci sera atteinte, vous serez redirigés vers la **salle Wagram**, 39-41 Avenue de Wagram, 75017 Paris, distante de 350 mètres, dans laquelle vous pourrez, en direct et par retransmission, assister aux présentations de la salle Pleyel, participer aux débats et exercer votre droit de vote.

Pour être admis à l'Assemblée générale et y voter, **il est indispensable d'être muni d'une carte d'admission** préalablement obtenue auprès de BNP Paribas Securities Services ou de votre banque habituelle. **Ce document vous sera demandé à l'entrée**. Si vous n'êtes pas en mesure de présenter ce document, vous serez redirigés vers la salle Wagram. Vous pourrez accéder aux sites à partir de 08h30.

**Comment voter en amont de l'Assemblée générale et prendre part aux décisions importantes du Groupe ?**

**Vous pouvez voter en amont de l'Assemblée** et suivre sa **retransmission sur le site total.com** (rubrique Actionnaires > Assemblées générales).



© JEAN-CLAUDE GUILLOUX

A cet effet, **privilégiez le vote par internet, simple et sécurisé**, en utilisant la **plateforme VOTACCESS** accessible sur le site Planetshares de BNP Paribas Securities Services ou sur le portail internet de votre établissement financier (s'il est connecté à la plateforme).

Vous avez aussi la possibilité de voter par correspondance avec un bulletin papier, de vous faire représenter en donnant pouvoir au Président ou à toute autre personne physique ou morale de votre choix.

## Fiscalité

En 2018, pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, le prélèvement forfaitaire unique (PFU) a directement été retenu à la source sur les dividendes perçus en dehors d'un plan d'épargne en action (PEA).

Le taux global PFU comprend l'impôt sur le revenu (IR) au taux de 12,8 % (sauf pour les actionnaires qui ont bénéficié d'une dispense\*) et les divers prélèvements sociaux à hauteur de 17,2 %.

Toutefois, si vous préférez que vos dividendes de 2018 soient taxés selon le barème progressif de l'IR, vous devez notifier ce choix en complétant votre déclaration de revenus de 2018 (au printemps 2019). Cette option

sera irrévocable et s'appliquera alors à l'ensemble de vos revenus entrant dans le champ d'application du PFU (notamment tous les dividendes et les plus-values de 2018). C'est uniquement dans ce cas que 6,8 % de CSG seront déductibles de vos revenus de l'année de leur paiement et que vous aurez le bénéfice de l'abattement de 40 % sur les dividendes bruts.

*\* Les actionnaires dont les revenus sont inférieurs à 50 000 euros pour une personne seule ou 75 000 euros pour un couple soumis à imposition commune peuvent être dispensés de la retenue à la source au titre de l'impôt sur le revenu (IR) sur les dividendes perçus. Pour être dispensé de la retenue de 12,8 % au titre de l'IR en 2020, l'actionnaire dont les revenus de 2018 sont inférieurs aux plafonds précités, a jusqu'au 30 novembre 2019 pour faire parvenir sa demande à son intermédiaire financier.*

## Deux trophées pour Total

Le Service Relations actionnaires individuels de Total a reçu le Grand Trophée d'Or 2018 des meilleures relations actionnaires du CAC 40, décerné par le journal hebdomadaire Le Revenu en décembre dernier. Total a également remporté le prix du Site Internet des sociétés cotées décerné par Boursorama, lors de la cérémonie des Investor Awards qui s'est tenue fin novembre 2018.

## Avec le Cercle des actionnaires, découvrez des projets soutenus par Total Foundation



Avec le Cercle des actionnaires, vous pouvez régulièrement découvrir des projets soutenus par le programme Total

Foundation en France. Vous trouverez donc avec votre numéro habituel un cahier spécial 4 pages pour mieux vous faire connaître Total Foundation.

Chaque année, notre Cercle des actionnaires vous propose jusqu'à une trentaine d'événements (visites de sites et musées soutenus par la Fondation Total, visites de sites industriels, etc.) répartis dans différentes régions de France et en Belgique. En tant que membre du Cercle, vous recevez aussi automatiquement nos informations destinées aux actionnaires, au format électronique : Journal des actionnaires, Webzine, invitations aux réunions...

Pour faire partie du Cercle, vous devez détenir au moins 100 actions au porteur (compte géré par votre banque) ou 50 actions au nominatif pur (compte

géré par BNP Paribas Securities Services). Vous devez également avoir une adresse e-mail. Si vous remplissez ces conditions, il vous suffit de vous inscrire sur <https://e-cercle.total.com> en fournissant un justificatif de détention de titres et en nous autorisant à vous envoyer des informations par e-mail.



Venez partager avec nous des moments privilégiés et découvrir sur le terrain nos métiers et nos engagements sociétaux. Cette année, le Cercle des actionnaires vous a déjà emmenés visiter l'Opéra de Lyon et sera ravi de vous accueillir par exemple à la visite guidée du Cap Lardier dans le Var. A bientôt sur l'un de nos événements.

### Vos rendez-vous

**26 avril 2019** • Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2019

**29 mai 2019** • Assemblée générale

**11 juin 2019** • Détachement du solde du dividende au titre de l'exercice 2018

**25 juillet 2019** • Résultats du 2<sup>ème</sup> trimestre et du 1<sup>er</sup> semestre 2019

### NOUS CONTACTER

#### Service Relations actionnaires individuels

2, place Jean Millier

Arche Nord - Coupole/Regnault

92078 Paris La Défense cedex

#### Écrivez-nous à partir du site

**total.com** > rubrique Actionnaires > Vous avez une question ?

Appel gratuit depuis la France

**0 800 039 039** Service & appel gratuits

N° d'appel depuis l'étranger :

Allemagne : +49 30 2027 7700

Belgique : +32 (0)2 288 3309

États-Unis : +1 713 483 5070

Royaume-Uni : +44 (0)20 7719 6084

Autres pays : +33 (0)1 47 44 24 02

**Capitalisation boursière**  
au 31/12/2018

**121,9**  
milliards d'€

**Cours de l'action Total**

**50,64 €**

+9,6 %

**Brent**

**71,3 \$/baril**

+31,5 %

**Marge de raffinage**

**32,3 \$/tonne**

-21 %

**Parité Euro/Dollar**

**1,1810**

+4,5 %

Moyennes année 2018 –  
Variations par rapport à  
l'année 2017

# ENGAGÉ POUR LE GAZ NATUREL

Total investit dans le gaz naturel pour réduire  
l'empreinte carbone du mix énergétique mondial



#MakeThingsBetter  
total.com



**TOTAL**

Committed to Better Energy

**Pour Total, devenir la major de l'énergie responsable, c'est aussi s'engager à travers des actions sociétales de solidarité avec les communautés des territoires qui nous accueillent. Dans le cadre du Cercle des actionnaires, vous pouvez découvrir des projets soutenus par le programme Total Foundation en France. Pour mieux vous faire connaître ce programme, nous avons décidé de vous proposer ce cahier spécial.**



# Découvrez Total Foundation



## Rencontre avec Manoelle Lepoutre, Directrice Engagement Société Civile, qui nous parle des axes prioritaires d'engagement de Total Foundation.

### Qu'est-ce que Total Foundation ?

Total Foundation recouvre les initiatives citoyennes menées au quotidien dans le monde par nos sites, nos filiales et notre Fondation d'entreprise. Ce programme s'articule autour de quatre axes d'engagement en cohérence avec notre histoire, nos métiers et nos valeurs : la sécurité routière, les forêts et le climat, l'éducation et l'insertion des jeunes, le dialogue des cultures et le patrimoine.

### Qu'est-ce qui a motivé le choix des engagements de Total Foundation ?

Nous avons bâti Total Foundation à partir de deux convictions fortes : contribuer à la vitalité des territoires qui nous accueillent et travailler avec les jeunes qui demain prendront le monde en main. A partir de ces convictions, nous avons identifié nos 4 axes prioritaires d'engagement.

La sécurité routière est une évidence pour un acteur de la mobilité comme Total, d'autant plus que les accidents de la route sont la première cause de mortalité des jeunes dans le monde. Nous avons décidé de nous engager non seulement financièrement, mais

aussi en mettant des compétences de Total au service de cette cause majeure.

Le climat fait partie intégrante de la stratégie de Total. Il est donc naturel que Total Foundation s'engage

aussi dans ce domaine. Nous avons notamment décidé de soutenir des projets favorisant la préservation des forêts et des autres écosystèmes qui contribuent au stockage naturel du carbone et à la qualité de vie des communautés.

Quant à nos actions en faveur de l'éducation et de l'insertion des jeunes en difficulté, elles prolongent la contribution active du Groupe à l'emploi et à la formation de nombreux jeunes et apprentis.

Enfin, la diversité culturelle fait partie de l'ADN de notre Groupe qui est présent dans 130 pays. Face à la mondialisation et au besoin de compréhension mutuelle, il est essentiel de faire vivre et rayonner les spécificités de chaque territoire.

### Comment ces engagements se traduisent-ils ?

Notre philosophie est de faire « avec » plutôt que « pour » les communautés. Nous menons donc notre mission en collaboration avec les associations, les institutions, les pouvoirs publics et d'autres entreprises présentes sur le terrain. Nous créons du lien avec nos partenaires pour bâtir une force au service de l'intérêt général. C'est dans cet état d'esprit que nous avons mis en place le programme « Action ! » à destination des salariés du Groupe. Il permet aux collaborateurs qui le souhaitent de consacrer jusqu'à trois jours par an de leur temps de travail aux initiatives soutenues par Total Foundation.



## SÉCURITÉ ROUTIÈRE

**Total Foundation s'engage pour une mobilité plus sûre. Éduquer les jeunes, former les professionnels de la route, entreprendre des actions avec les ONG, les institutions, sensibiliser les autorités locales, permettra d'améliorer la sécurité sur la route, notamment dans les pays en développement. En développant des actions en partenariat, Total Foundation souhaite contribuer à l'atteinte de l'objectif fixé par les Nations unies : diviser par deux le nombre de victimes d'accidents à l'horizon 2020.**

Total a créé en 2012 « Safe Way Right Way » (SWRW), une ONG pour mener des actions liées à la sécurité routière en partenariat avec d'autres entreprises en Ouganda, au Kenya et au Cameroun. SWRW a reçu le Prince Michael International Road Safety Award en décembre 2018. Cette distinction récompense des organisations dans le monde entier pour leur réussite ou leur exemplarité en matière de réalisations et d'innovation dans le domaine de la sécurité routière.



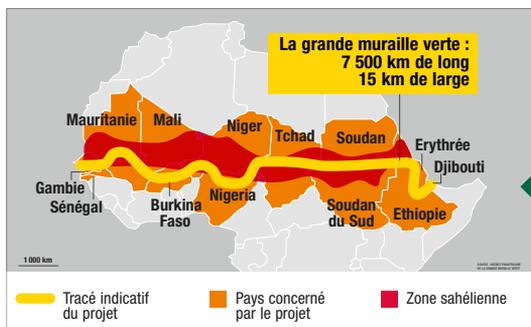
Au-delà de la sécurité routière, Total est partenaire des Sauveteurs en mer (SNSM) en France depuis plus de dix ans. Les fonds alloués ont notamment servi à former plus de 500 sauveteurs par an et à les doter d'équipements individuels de pointe pour garantir leur propre sécurité, tout en apportant un soutien au développement de matériels innovants pour optimiser l'efficacité des interventions.



## FORÊTS & CLIMAT

**Total Foundation soutient des projets favorisant la préservation des forêts qui contribuent au stockage naturel du carbone, à la protection de la biodiversité au sein des écosystèmes sensibles et à la qualité de vie des communautés locales. Parce qu'ils sont l'avenir de la planète, Total Foundation participe également à des actions de sensibilisation à ces enjeux auprès des jeunes.**

Total Foundation, qui soutient depuis 1992 le Parc national de Port-Cros, contribue au financement des actions de restauration de terrains incendiés engagées au Cap Lardier, près de Saint-Tropez en France.



Total Foundation s'est associé à l'Observatoire Hommes Milieux international (OHMI) de Tessékéré au Sénégal pour la création de la Grande muraille verte. Ce projet de plantation panafricain a pour vocation de lutter contre la désertification dans les milieux saharo-sahéliens en arrêtant l'avancée du désert et en restaurant des terres dégradées.



## ÉDUCATION & INSERTION

**Total Foundation favorise l'accès à l'autonomie pour les jeunes en situation de fragilité sociale afin qu'ils puissent prendre leur avenir en main, participer à la dynamique économique locale, trouver leur place dans la société. En partenariat avec des écoles, des associations, des entreprises implantées dans les territoires, nous développons des programmes de formation et de soutien à l'entrepreneuriat, ainsi que des dispositifs d'accompagnement sur la voie du développement personnel et de la réussite scolaire.**

Total a le projet de créer une « école » pour l'insertion des jeunes. Situé en Seine-Saint-Denis, ce « campus de l'industrie du futur » accueillera, à fin 2020, entre 300 et 500 jeunes de 16 à 25 ans sans qualification, qui cherchent leur voie et qui ont envie d'apprendre un métier. Basées sur une pédagogie du « faire pour apprendre », avec de véritables projets industriels, les formations techniques seront reconnues par des certificats/diplômes qui cibleront des métiers d'avenir tels que mainteneur de drone, technicien Smart Grid ou de l'internet des objets.

En mars 2018, Total Foundation s'est engagé à créer 6 nouvelles écoles de production par an en France, pendant 10 ans. Ces écoles accueillent des jeunes en difficulté dans l'enseignement traditionnel pour les former de manière très pratique les 2/3 du temps en atelier de production.



## DIALOGUE DES CULTURES & PATRIMOINE

**Parce que la culture est un vecteur de fierté et de vitalité du territoire, Total Foundation s'engage à œuvrer à la préservation et la transmission du patrimoine, à soutenir la jeune création, à favoriser l'éducation artistique pour tous. Nous privilégions les initiatives qui mobilisent les jeunes générations pour lesquelles la culture est source d'émancipation.**



En janvier 2018, Total Foundation et la Fondation du patrimoine ont renouvelé leur partenariat au service de la restauration du patrimoine architectural. Depuis 2006, 230 projets en France et à l'étranger ont bénéficié du soutien de ce mécénat, dont plus de 50 chantiers d'insertion professionnelle.

Depuis 2004, la Fondation Total soutient le programme de l'Opéra de Paris « Dix mois d'école et d'opéra » qui permet d'accompagner 33 classes situées en zone d'éducation prioritaire dans un projet pédagogique de découverte du monde de l'Opéra qui mêle rencontres avec des professionnels, sensibilisation aux œuvres du répertoire, et pratique artistique.

