

**Le Comité directeur de la branche Exploration-Production**  
**Exploration & Production Management Committee**  
(A compter du 1er Janvier 2015 / effective January 1, 2015)



**Arnaud BREUILLAC**  
**President, Exploration & Production**  
**Member of the Executive Committee**

Arnaud Breuillac is a graduate of French engineering school Ecole Centrale de Lyon. He joined Total in 1982. He has held various positions in Exploration & Production in France, Abu Dhabi, the United Kingdom, Indonesia and Angola and in Refining in France.

Between 2004 and 2006, he served as Vice President, Iran, in the Middle East division. In December 2006, he became Senior Vice President, Continental Europe and Central Asia and a member of the Exploration & Production branch's Management Committee.

On July 1, 2010, he was appointed Senior Vice President, Middle East in Exploration & Production. He was appointed to Total's Management Committee on January 1, 2011.

*On January 1, 2014, Arnaud Breuillac was appointed President, Exploration & Production at Total.*

*On October 1, 2014, he joined the Group's Executive Committee.*

**Arnaud BREUILLAC**  
**Directeur Général, Exploration-Production**  
**Membre du Comité Exécutif**

Diplômé de l'Ecole Centrale de Lyon, Arnaud Breuillac a rejoint Total en 1982. Il a occupé différentes fonctions dans le domaine de l'Exploration-Production en France, en Abu Dhabi, au Royaume-Uni, en Indonésie, en Angola, ainsi qu'à la direction Raffinage en France.

Entre 2004 et 2006, il est directeur Iran à la direction Moyen-Orient. En décembre 2006, il devient directeur de la zone Europe Continentale et Asie Centrale et membre du Comité de direction de la branche Exploration & Production.

Il devient Directeur Moyen-Orient au sein de la branche Exploration-Production le 1<sup>er</sup> juillet 2010. Il est membre du Comité directeur du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011.

*Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014, Arnaud Breuillac est Directeur Général de la branche Exploration-Production de Total. Le 1<sup>er</sup> octobre 2014, il a rejoint le Comité exécutif du Groupe.*



**Michael Borrell**  
**Senior Vice President Europe & Central Asia**  
**E&P Management Committee Member**

**Biography**

Michael Borrell, a graduate of the Cambridge University in Chemical Engineering (MSc 1993, BA 1984), joined Total in 1985. He has worked with its affiliate companies and has held senior managerial positions in the Total group since 1995. From 2003 he held the position of Vice President Corporate Planning & Business Development for Total E&P Indonesia. In July 2006, he was appointed President & CEO of Total E&P Canada in Calgary. From September 2009 to June 2010, he was Vice President of the Caspian Area and Central Asia for Total Exploration and Production. In July 2010, he became Senior Vice President, Continental Europe and Central Asia.

*Effective January 1<sup>st</sup> 2015, he is appointed Senior Vice President Europe & Central Asia which comprises the former Continental Europe and Central Asia Division and Northern Europe Division.*

**Michael Borrell**  
**Directeur Europe et Asie Centrale**  
**Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Michael Borrell est diplômé de l'Université de Cambridge (MSc 1993, BA 1984) en Ingénierie chimique. Il rejoint Total en 1985 où il occupe différents postes au sein de l'Exploration & Production, notamment au Royaume-Uni et en Argentine. En 2003, il est nommé Directeur Stratégie Croissance Recherche de Total E&P Indonésie. En juillet 2006, il devient Directeur de Total E&P au Canada. En septembre 2009, il prend les fonctions de Directeur de la région Caspienne et Asie Centrale au sein de la direction Europe Continentale et Asie Centrale. En juillet 2010, Michael Borrell est nommé Directeur de la zone Europe Continentale et Asie Centrale.

*A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, Michael Borrell est nommé Directeur de la Zone Europe et Asie Centrale qui regroupe les anciennes directions Europe Continentale et Asie Centrale et Europe du Nord.*



**Stéphane MICHEL**

**Senior Vice President Middle East / North Africa**

**E&P Management Committee Member**

**Biography**

A graduate of Ecole Polytechnique (1994) and Ecole des Mines de Paris (1997), Stéphane Michel is an Engineer of the Corps des Mines.

After having served as Energy Advisor to the French Finance Minister between 2002 and 2004, Stéphane Michel joined the Total Group in 2005 as Business Development Manager for Total Downstream Asia, based in Singapore.

In 2008, Stéphane Michel was named JV and Business Development Manager of Total E&P Qatar, and in 2010, was appointed Managing Director of Total E&P Libye. In 2011, Stéphane Michel became Managing Director of Total E&P Qatar.

*On January 1, 2014, Stéphane Michel was appointed Senior Vice President Middle East / North Africa.*

**Stéphane MICHEL**

**Directeur Moyen-Orient / Afrique du Nord**

**Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Diplômé de l'Ecole Polytechnique (1994) et l'Ecole des Mines de Paris (1997), Stéphane Michel est Ingénieur en chef du Corps des Mines.

Après avoir occupé, de 2002 à 2004, le poste de Conseiller Technique en charge de l'énergie auprès du Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, Stéphane Michel est entré dans le Groupe en 2005 au poste de Responsable du développement et de l'approvisionnement à la Direction Raffinage & Marketing – Asie Pacifique, basé à Singapour.

En 2008, Stéphane Michel est nommé Joint Venture and Business Development Manager de Total E&P Qatar, puis en 2010 est nommé Directeur Général de la filiale Total E&P Libye. En 2011, Stéphane Michel devient Directeur Général de la filiale Total E&P Qatar.

*Le 1<sup>er</sup> janvier 2014, Stéphane Michel a été nommé Directeur Moyen-Orient / Afrique du Nord.*



**Olivier CLERET DE LANGAVANT**  
**Senior Vice President Asia Pacific**  
**E&P Management Committee Member**

### **Biography**

Olivier Cleret de Langavant is a graduate of the Ecole des Mines engineering school in Paris, France. He began his career in 1978 at CEREN (Centre for Economic Studies and Research on Energy) before joining the Group in 1981 and occupying several positions as a reservoir engineer, initially in France and then in the Congo, the United States and Colombia. He was then appointed Senior Vice President, Operations in the Netherlands.

He was Assistant Managing Director of Total E&P Angola from 1998 to 2002 during the early development phase of the deepwater Girassol field. He was subsequently appointed Managing Director of Total E&P Myanmar. In 2005, Mr. de Langavant was appointed Managing Director of Total E&P Angola, a position he held until 2009, when he became Senior Vice President, Finance, Economics & Information Systems in Exploration & Production. On March 1<sup>st</sup> 2011, Olivier Cleret de Langavant was appointed Senior Vice President Strategy-Business Development-R&D. In 2012, he was appointed to Total's Management Committee.

*Effective March 1<sup>st</sup> 2015, Olivier Cleret de Langavant is appointed Senior Vice President Asia Pacific.*

**Olivier CLERET DE LANGAVANT**  
**Directeur Asie Pacifique**  
**Membre du Comité Directeur EP**

### **Biographie**

Olivier Cleret de Langavant est diplômé de l'École des Mines de Paris.

Il commence sa carrière au CEREN (Centre d'Etudes et de Recherches Economiques sur l'Energie) en 1978, avant d'entrer dans le Groupe en 1981 où il occupe d'abord plusieurs postes en tant qu'ingénieur Réservoir en France, puis au Congo, aux Etats-Unis et en Colombie. Il est ensuite Directeur des Opérations aux Pays-Bas.

Il devient Directeur général adjoint de la filiale angolaise de 1998 à 2002 au moment du développement du premier gisement en offshore profond, Girassol. Il occupe ensuite le poste de Directeur général de Total E&P Myanmar. En 2005, Olivier Cleret de Langavant est nommé Directeur général de Total E&P Angola avant de prendre, en 2009, les fonctions de Directeur Finances Economie et Informatique de la branche Exploration & Production. A partir du 1er mars 2011, Olivier Cleret de Langavant devient Directeur Stratégie Croissance Recherche. En 2012, il est nommé membre du Comité directeur du Groupe.

*A compter du 1<sup>er</sup> mars 2015, Olivier Cleret de Langavant est nommé Directeur Asie Pacifique.*



**Guy MAURICE**

**Senior Vice President Africa**

**E&P Management Committee Member**

**Biography**

Guy Maurice is a graduate of the Ecole Centrale, Lyon. He joined the Group in 1983 as a Reservoir Engineer, initially in Paris, then in China and later in Indonesia. In 1993, he was assigned to Total Austral, Buenos Aires, where he headed the Planning Department for three years before returning to Total E&P, Paris as Head of Pre-Project.

From 1997 to 2001, he served in Abu Dhabi, in the UAE, where he headed the Technical Division, Middle East. Three years later, he was assigned to Venezuela as Director of Sincor Upstream Project, Total E&P Venezuela. In 2004, he moved to Total E&P Congo as the affiliate's Managing Director/Chief Executive, a position he occupied until September 2008 when he was assigned to Nigeria as Managing Director/Chief Executive of Total E&P, Nigeria and the Total Group representative in Nigeria.

*On April 1, 2014, Guy Maurice was appointed Senior Vice President Africa.*

**Guy MAURICE**

**Directeur Afrique**

**Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Guy Maurice est diplômé de l'Ecole Centrale de Lyon. Il a rejoint le Groupe en 1983 en tant qu'Ingénieur Réservoir, d'abord à Paris, puis en Chine et plus tard en Indonésie. En 1993, il rejoint la filiale Total Austral, basée à Buenos Aires, où il dirige le Département de Planification pendant trois ans avant de revenir au siège de la branche EP à Paris en tant que Responsable Pré-Projet.

Entre 1997 et 2001, il est en poste à Abu Dhabi, aux Emirats Arabes Unis, où il dirige la Division Technique, Moyen-Orient. Il est ensuite nommé Directeur du Projet Amont Sincor au sein de la filiale Total E&P Venezuela. En 2004, il rejoint Total E&P Congo en tant que Directeur Général de la filiale, un poste qu'il occupera jusqu'en septembre 2008 avant d'être nommé Directeur Général de Total E&P Nigeria et Représentant Général du Groupe au Nigeria.

*Le 1<sup>er</sup> avril 2014, Guy Maurice a été nommé Directeur Afrique.*



**Michel HOURCARD**

**Senior Vice President, Americas**

**Management Committee Member E&P**

**Biography**

Michel Hourcard is a graduate of the Ecole Centrale de Paris engineering school. He began his career in the Scientific Department at the French Atomic Energy Commission (CEA) in 1980, before joining Total in 1982. He held various drilling operations positions in Exploration & Production, including in Egypt and the North Sea, and in 1991 was appointed Manager of the Drilling Laboratory.

He held this position until 1994, when he moved to the Finance Department as head of Chemical Subsidiaries Operations and subsequently Vice President, Investor Relations from 1995. From 2000 to 2001, he was Vice President, Iran in TotalFinaElf's Exploration & Production business. In December 2001, he was appointed Vice President, Corporate Communications.

In January 2005, he was named Vice President, UAE and Qatar in Exploration & Production's Middle East Division. On April 1, 2009, he Hourcard was appointed Senior Vice President, Development and Operations Techniques and Senior Vice President for the Scientific and Technical Center in Pau.

In March 2011, Michel Hourcard was appointed Senior Vice President, Development, Exploration & Production. On January 1st, 2011, he was appointed to Total's Management Committee.

*Effective January 1<sup>st</sup>, 2015, Michel Hourcard is appointed Senior Vice President, Americas.*

**Michel HOURCARD**

**Directeur Amériques**

**Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Michel Hourcard est diplômé de l'Ecole Centrale de Paris. Il commence sa carrière en 1980 au service scientifique du CEA, avant d'intégrer Total en 1982. Il occupe différentes fonctions au sein de la branche Exploration & Production, notamment en Egypte et Mer du Nord dans le domaine des opérations de forage, puis comme responsable de Laboratoire Forage de 1991 à 1994.

Michel Hourcard rejoint ensuite la direction Financière du Groupe où il est responsable Opérations Filiales Chimie puis Directeur de la Communication financière. En 2000, il est nommé Directeur Iran à la direction Exploration & Production de TotalFinaElf. Puis, à partir de décembre 2001, il dirige la Communication du Groupe.

De janvier 2005 à mars 2009, il est Directeur Emirats Arabes Unis-Qatar au sein de la direction Moyen-Orient de la branche Exploration & Production. En 2009, Michel Hourcard devient Directeur Techniques de Développement et d'Opérations et Directeur délégué du Centre Scientifique et Technique de Pau.

En mars 2011, Michel Hourcard est nommé directeur Développement de la branche Exploration & Production. En 2011, il est nommé membre du Comité directeur du Groupe.

*A compter du 1er janvier 2015, Michel Hourcard est nommé Directeur Amériques.*



**Kevin MCLACHLAN**

**Senior Vice President Exploration  
E&P Management Committee Member**

### **Biography**

Kevin McLachlan holds a Bachelor of Science in Geophysics, Honors Program, University of Calgary, Canada. From 1985 until 2006, he served in different positions in the exploration divisions of Mobil and then ExxonMobil in Canada and UK. In 2005, he became East Coast Exploration Manager, Imperial Oil Ressources based in Canada. In 2006, Kevin McLachlan joined Nexen as Europe Exploration Manager and then in 2007 became Vice President Global Exploration based in the UK. From 2009 until 2013, Kevin McLachlan was Nexen's Vice President, Global Exploration based in Canada. In 2013, Kevin joined Murphy Oil as Executive Vice President Exploration based in Houston.

*Effective January 1<sup>st</sup> 2015, Kevin McLachlan is appointed Senior Vice President Exploration.*

**Kevin MCLACHLAN**

**Directeur Exploration  
Membre du Comité Directeur EP**

### **Biographie**

Kevin McLachlan est diplômé en géophysique (BSc, Honours Program) de l'Université de Calgary, Canada. De 1985 à 2006, Kevin McLachlan a tenu différents postes dans les Divisions exploration de Mobil puis ExxonMobil. En 2005, il devient East Coast Exploration Manager, Imperial Oil Ressources, basé au Canada. En 2006, Kevin McLachlan rejoint Nexen en tant que Directeur exploration pour l'Europe, puis en 2007, devient Vice President International Exploration basé en Grande Bretagne. De 2009 à 2013, il occupe le poste de Vice President, Global Exploration de Nexen basé au Canada. En 2013, Kevin McLachlan rejoint Murphy Oil en tant que Directeur Exploration basé à Houston.

*A compter du 1er janvier 2015, Kevin Mc Lachlan est nommé Directeur Exploration.*



**Pierre BANG**

**Senior Vice President Quality Health Safety Societal Security Environment & Senior Vice President Pau  
E&P Management Committee Member**

**Biography**

Pierre Bang is a graduate of the Ecole Supérieure d'Ingénieurs, Marseille and the University of Aix-Marseille. Between 1983 and 1996 Pierre Bang was Construction Engineer and Project Manager in E&P Subsidiaries (Cameroon, France, USA & Congo) and in Head offices. From 1996 to 1997 he was Petroleum Engineer and Architect and, in 1997, became Project Manager for the Girassol deep water F.P.S.O., working in France, South Korea and Angola, then becoming Girassol field Offshore Installation Manager (OIM). In 2001 he was appointed Vice President North America (USA, Canada, Mexico). In 2004 he moved to the Netherlands as Operations Manager, Total E&P Netherlands until 2006. He was Managing Director of Total E&P Cameroon and Group Representative in Cameroon from 2006 to 2011. He became Senior Vice President Operations and Senior Vice President Pau in March 2011.

*Effective January 1<sup>st</sup> 2015, Pierre bang is appointed Senior Vice President, Quality Health Safety Societal Security Environment division (HSEQ).*

**Pierre BANG**

**Directeur Hygiène Sécurité Sociétal Sûreté Environnement Qualité (HSEQ) et Directeur Délégué Pau  
Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Pierre Bang est diplômé de l'École Supérieure d'Ingénieurs de Marseille et de l'Université d'Aix-Marseille en Mécanique des milieux continus. De 1983 à 1996, Pierre Bang a assuré les fonctions d'ingénieur construction et de chef de projet au Siège et en filiales (Cameroun, USA, Congo). Architecte pétrolier de 1996 à 1997, Pierre Bang prend ensuite en charge le projet du F.P.S.O. de Girassol de 1997 à 2001 (France, Corée du Sud, Angola) avant d'y être chef de champ. En 2001, il est nommé Délégué Amérique du Nord et prend ensuite en 2004 la Direction des Opérations des Pays-Bas. En 2006, il est nommé Directeur général de Total E&P Cameroun et Représentant du Groupe au Cameroun. En mars 2011, Pierre Bang est nommé Directeur Opérations et Directeur Délégué Pau.

*A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, Pierre Bang est nommé Directeur Hygiène Sécurité Sociétal Sûreté Environnement Qualité (HSEQ).*





**André GOFFART**

**Senior Vice President Development (DEV) and Senior Vice President Technical Support to Operations (TSO)  
E&P Management Committee Member**

**Biography**

André Goffart is a graduate of the École des Ponts ParisTech, Paris.

He joined Total in 1982, and has held leadership positions in drilling and project management in 11 countries, including France, Norway, the United Kingdom, the United Arab Emirates, Bolivia, Angola and Russia. From 2002 to 2006, Mr. Goffart held progressively senior roles in Angola, as asset manager for the ultra-deep offshore Block 17, and then Deputy General Manager Total E&P Angola. In 2008, he was appointed Vice President for Development Engineering, responsible for concept selection and concept definition studies for various Total development projects.

Mr Goffart was appointed President and CEO of Total E&P Canada on December 1, 2012. But prior to joining Total E&P Canada, he was Vice President of Projects and Deputy CEO of Total's Joint Venture with Gazprom and Statoil to develop the Phase 1 of the Shtokman field in the Barents Sea.

*Effective January 1<sup>st</sup>, 2015, André Goffart is appointed Senior Vice President Development and Senior Vice President Technical Support to Operations*

**André GOFFART**

**Directeur Support Technique aux Opérations (TSO) et Directeur Développement (DEV)  
Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

André Goffart est diplômé de l'École des Ponts ParisTech.

Il est entré chez Total en 1982 et y a occupé des postes de direction dans les métiers du forage et du management de projets dans onze pays, dont la France, la Norvège, le Royaume-Uni, les Émirats Arabes Unis, la Bolivie, l'Angola et la Russie.

De 2002 à 2006, André Goffart a successivement exercé des fonctions de direction en Angola, aux postes de directeur d'Asset pour le Bloc 17 en offshore ultra-profond, puis de directeur général adjoint de Total E&P Angola, période pendant laquelle il a acquis une expérience considérable de la gestion de projets techniquement et économiquement exigeants. En 2008, il a été nommé directeur Ingénierie de développement chargé des études de sélection et de définition des concepts pour divers projets de développement de Total. Le 1<sup>er</sup> décembre 2012, André Goffart est nommé PDG de Total E&P Canada. Avant de prendre la direction de Total E&P Canada, André Goffart a été directeur du Projet Shtokman dans le cadre de la *joint venture* formée par Total, Gazprom et Statoil pour développer la phase 1 du champ de Shtokman, en mer de Barents, l'un des plus grands gisements de gaz au monde.

*A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, André Goffart est nommé Directeur Développement et Directeur Support Technique aux Opérations.*



**Martin DEFFONTAINES**

**Senior Vice President, Strategy-Business Development- R&D  
E&P Management Committee Member**

**Biography**

Martin Deffontaines is graduated from the Ecole Nationale Supérieure de Techniques Avancées (ENSTA) and from the University of Paris VI.

He began his career in 1991 as a project engineer in Exploration & Production. He then served as field manager in Russia and Congo before becoming a negotiator in the New Ventures and Asset Management Department of Exploration & Production. In 2008, he was appointed Managing Director of Total E&P Yemen and subsequently Vice-President Strategy for Exploration & Production. He is currently Vice-President Investor Relations, a position he has held since 2011.

*Effective March 1, 2015, Martin Deffontaines is appointed Senior Vice President, Strategy-Business Development- R&D.*

**Martin DEFFONTAINES**

**Directeur Stratégie Croissance Recherche  
Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Martin Deffontaines est diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure de Techniques Avancées (ENSTA) et de l'Université de Paris VI.

Il a commencé sa carrière en 1991 comme ingénieur de projet à l'Exploration & Production. Il a ensuite été responsable de champs de production en Russie et au Congo avant de devenir négociateur au sein du département Nouveaux partenariats et gestion d'actifs.

En 2008, il est nommé directeur de Total E&P Yemen, puis directeur Stratégie de l'Exploration-Production. Il est actuellement directeur des Relations Investisseurs, poste qu'il occupe depuis 2011.

*À compter du 1er Mars 2015, Martin Deffontaines est nommé directeur Stratégie Croissance Recherche.*



**Namita SHAH**  
**Senior Vice President Corporate Affairs**  
**E&P Management Committee Member**

**Biography**

Namita Shah is a graduate of Delhi University, New Delhi and has a postgraduate degree in Law from the New York University School of Law, USA. She began her career as an Associate Attorney at Shearman & Sterling, a New York law firm, where she spent eight years providing advice and supervising transactions including those involving financings of pipeline and power plant companies.

She joined Total SA in 2002 as a Legal Counsel in the E&P mergers and acquisitions team. In 2008 she joined the New Business team where she was responsible for business development in Australia and Malaysia. She held this position until 2011 when she moved to Yangon as General Manager, Total E&P Myanmar.

*On July 1, 2014, she was appointed Senior Vice President, Corporate Affairs, Exploration & Production.*

**Namita SHAH**  
**Secrétaire Général**  
**Membre du Comité Directeur EP**

**Biographie**

Namita Shah est diplômée de la *Delhi University* et de la *New York University School of Law*. Elle a commencé sa carrière en tant qu'avocate au sein de Shearman & Sterling, un cabinet d'avocats associés basé à New York, pour lequel elle collaborera pendant 8 huit ans. Elle y supervisa notamment des transactions incluant le financement de pipelines et de centrales électriques.

En 2002, elle rejoint Total en tant qu'avocat-conseil dans l'équipe en charge des opérations de fusions-acquisitions à l'EP. En 2008, elle rejoint le département Affaires Nouvelles où elle devint responsable du développement des affaires en Australie et en Malaisie jusqu'en 2011, année où elle fut nommée Directeur Général de Total E&P Myanmar.

*Le 1<sup>er</sup> juillet 2014, elle a été nommée Secrétaire Général de la branche Exploration-Production.*